FORMULÁRIO CONSOLIDADO
Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em DEZEMBRO 2011 não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.

Denominação da Companhia: ALPARGATAS S/A				
Grupo e Pessoas Ligadas	(x) Conselho de Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial				
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Quantidade	% de participação	
			Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias	35.963.820	19,81%	10,17%
Ações	Preferenciais	7.226.000	4,20%	2,04%
Saldo Final				
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Quantidade	% de participação	
			Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias	35.963.820	19,81%	10,17%
Ações	Preferenciais	7.226.000	4,20%	2,04%

FORMULÁRIO CONSOLIDADO
Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em DEZEMBRO 2011 não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: Alpargatas S.A.				
Grupo e Pessoas Ligadas	() Conselho de Administração	() Diretoria	(x) Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial				
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Quantidade	% de participação	
			Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias	22.000	0,01%	0,00%
Ações	Preferenciais	202.100	0,12%	0,06%
Saldo Final				
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Quantidade	% de participação	
			Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias	22.000	0,01%	0,00%
Ações	Preferenciais	202.100	0,12%	0,06%

FORMULÁRIO CONSOLIDADO
Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em DEZEMBRO 2011 não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: ALPARGATAS S/A					
Grupo e Pessoas Ligadas	() Conselho de Administração	(x) Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos	
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário / Derivativo	Características dos Títulos (2)	Quantidade	% de participação		
			Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias	0	0,00%	0,00%	
Ações	Preferenciais	0	0,00%	0,00%	
Saldo final					
Valor Mobiliário / Derivativo	Características dos Títulos (2)	Quantidade	% de participação		
			Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias	0	0,00%	0,00%	
Ações	Preferenciais	0	0,00%	0,00%	

(1)Exercício de stock option em conformidade com o Programas aprovados em AGE de 26/04/2002 e 23/10/2006.

FORMULÁRIO CONSOLIDADO
Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em DEZEMBRO 2011 não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: ALPARGATAS S/A				
Qualificação: Acionista Controlador				
Saldo Inicial				
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Quantidade	% de participação	
			Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias	121.597.580	66,99%	34,40%
Ações	Preferenciais	34.356.940	19,98%	9,72%
Saldo final				
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Quantidade	% de participação	
			Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias	121.597.580	66,99%	34,40%
Ações	Preferenciais	34.356.940	19,98%	9,72%